



desde 1977,  
manteniendo  
nuestra esencia

Empresa, Empleo, Trabajo, Personas,...  
Igualdad, Solidaridad, Conciliación,...  
Formación, Competencias, Desarrollo,...  
Salud, Seguridad, Protección,...  
Negociación Colectiva, Pensiones,...  
Problemas, Propuestas, Soluciones,...  
Alternativas, Garantías,... FUTURO

Sindicato *Independiente* de la Energía

UNIDOS

Somos más

FUERTES

## El Gobierno descarta intervenir los precios de la luz y del gas porque ya bajan solos

elindependiente.com  
19/03/2020

El estado de alarma ha dado al Gobierno poderes excepcionales para intervenir los mercados energéticos y sus precios. Pero descarta hacerlo porque augura que ni siquiera va a ser necesario. “No prevemos intervenir el sistema eléctrico ni empresas eléctricas”, ha sentenciado la vicepresidenta y ministra para la Transición Ecológica, Teresa Ribera, en rueda de prensa. Tenemos capacidad para intervenir para garantizar el buen funcionamiento de los mercados y de los precios. Pero no prevemos hacerlo”.



Y la razón fundamental de no plantearse intervenir los precios de la luz y del gas natural que pagan los ciudadanos y las empresas españolas es que ya están bajando solos. Según ha subrayado la ministra, los precios ya están a la baja. El precio de la electricidad en el mercado mayorista, de hecho, está un 19% por debajo de lo que preveían los mercados de futuros hace sólo un mes, situándose en el entorno de los 30 euros por MWh estos días.

El estado de alarma decretado para hacer frente a la epidemia de coronavirus habilita al Gobierno para adoptar medidas de control reforzado de los mercados eléctricos y de gas, y de la comercialización de combustibles. Entre ellas, el Ejecutivo puede tomar el control y operar directamente todas las instalaciones de generación eléctrica (las centrales nucleares, de gas, de carbón, hidroeléctricas, renovables...) y las redes eléctricas.

También limitar o reformar de manera temporal el funcionamiento del mercado de electricidad y el de gas, o cambiar la retribución de reciben las compañías por la electricidad y por el gas y por las redes, condicionando así el recibo de luz y gas que pagan los clientes. De momento, en el Gobierno no se plantean hacerlo.

El real decreto con el que se establece el estado de alarma también daba potestad al Gobierno para congelar el precio de la tarifa regulada de gas (TUR) y de la bombona de butano durante los próximos seis meses para evitar que subiera. Este jueves Ribera ha aclarado que la congelación sólo se aplicará si los mecanismos de cálculo para establecer la tarifa del gas y de la bombona obligan a subir el precio. Si esos mecanismos conllevaran una caída del precio, la rebaja sí que se ejecutaría.

## Naturgy, Sabadell y Meliá se atiborran de autocartera en plena crisis del coronavirus

**LA OPORTUNIDAD DE HACERSE CON ACCIONES PROPIAS CON DESCUENTO Y, DE PASO, AMORTIGUAR LAS CAÍDAS DE LOS ÚLTIMOS DÍAS, ESTARÍA DETRÁS DE ESTOS MOVIMIENTOS.**

elespanol.com  
19/03/2020

El **descalabro bursátil** que ha traído el pánico inversor al coronavirus sigue sin encontrar fondo. Este es el escenario en el que, ya sea por el oportunismo de construir autocartera con descuento o por intentar **amortiguar los descensos de cotización**, Naturgy, Banco Sabadell y Meliá Hotels se están atiborrando de acciones propias.

El **Sabadell** ha engordado su autocartera declarada ante la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) en **nada menos que un 238,4%** desde que empezó la crisis del coronavirus en los mercados europeos. Actualmente, el banco vallesano reconoce al supervisor que es dueño de un 0,94% de sus **propias acciones**, cuando hace poco menos de un mes esta cota era de solo el 0,28%.

Este drástico incremento por el que Sabadell ha **triplicado la autocartera declarada** llega poco después de un abultado reparto de acciones propias a modo de dividendo. La entidad usó una fórmula poco habitual en su última retribución al accionistas mediante la que **entregó a sus inversores títulos propios en su poder** y en efectivo solo el redondeo hasta alcanzar el **importe total equivalente a 0,2 euros brutos** por acción.



La siguiente de la lista de mayores compradores de acciones propias del Ibex 35 en estas últimas semanas es **Naturgy**. La compañía gasista ha engordado su posición en autocartera nada menos que un 110,9% en este tiempo, **hasta alcanzar un 1,98% de su capital social**. Esta compañía ha tenido que lidiar, junto con el golpe de las ventas generalizadas por pavor al frenazo económico, con el retroceso de cotización del gas natural, la materia prima en la que fundamenta el grueso de su negocio.

El tercer puesto es para una de las compañías del Ibex que **con más fuerza ha caído** en este tiempo: **Meliá Hotels**. La última comunicación de autocartera remitida al supervisor bursátil señala un 3,06% de su capital social, una cota a la que ha llegado tras engordar su posición previa -del 1,98%- en **un significativo 54,3%**.

### Otras que también engordan

Aunque estas tres compañías son las que han recurrido con más soltura a la **adquisición de títulos propios** en las últimas jornadas, **no son las únicas**. Otras tantas también han salido 'de rebajas' por su propio capital, si bien en proporciones mucho más moderadas.

La siguiente de la lista es **MásMóvil** que, sin embargo, es uno de los pocos valores que ha soportado con entereza las embestidas bajistas del mercado. A estas alturas de una crisis sanitaria y económica que **se prevé más larga y profunda** de lo que inicialmente se descontaba, la 'teleco' controla un 0,11% de su propio capital. Esto es un 27,4% más que hace tres semanas y media.

El elenco se completa con **ACS** y **Ence**. La constructora ha elevado su autocartera declarada ante la CNMV en un 12,4% hasta un 4,34% de su capital social. Mientras tanto, la papelera que varias veces ha repetido al fondo del **Ibex 35** en las últimas sesiones ha engrosado su participación en su propio capital un 10,3% hasta alcanzar un 1,48%.

En medio de esta debacle bursátil, **todavía siete compañías** del Ibex 35 (Viscofan, Mapfre, Indra, Grifols, Enagás, Cie Automotive y Aena) no declaran participación alguna sobre su propio capital. En este sentido, **la CNMV revisó recientemente los criterios** por los que se podrían **tomar y cerrar posiciones sobre autocartera**, con el objetivo de volver más transparentes estas prácticas e igualarlas con las normas que rigen en la mayoría de mercados europeos.

## El Ejército asume la seguridad de todas las nucleares menos de las dos catalanas

**LA GUARDIA CIVIL ESTÁ FORMANDO DE URGENCIA A MILITARES DEL EJÉRCITO DE TIERRA Y DEL AIRE PARA COMPARTIR LA VIGILANCIA EN ALMARAZ, TRILLO Y COFRENTES, PERO NO EN ASCÓ NI EN VANDELLÓS.**

elindependiente.com  
20/03/2020

El Ejército entra en las centrales nucleares españolas para reforzar su seguridad durante el estado de alarma por la epidemia de coronavirus. La vigilancia contra sabotajes y actos terroristas en las plantas nucleares recae en la Guardia Civil, pero de manera excepcional esa labor va a estar compartida con militares.



La Guardia Civil está formando de urgencia a militares del Ejército de Tierra y del Aire para que refuercen la seguridad de las centrales de Almaraz (Cáceres), Trillo (Guadalajara) y Cofrentes (Valencia), según desveló este jueves jefe del Estado Mayor de la Defensa (Jemad), Miguel Villarroya. Pero el Ejército no participará en la seguridad de las dos centrales catalanas, las de Ascó y Vandellós, ambas en Tarragona.

El objetivo de dar entrada a militares en las labores de la vigilancia de las nucleares es liberar a parte de los guardias civiles destinados en las centrales para que puedan ejercer otros trabajos ligados al combate de la epidemia de coronavirus, según confirman a *El Independiente* fuentes conocedoras del plan.

Como los guardias civiles no tienen encomendadas esas otras tareas en Cataluña, por eso permanecerán todos en las plantas. Desde el sector eléctrico trata de desvincularse la no militarización de la central de las nucleares catalanas con las reticencias de la Generalitat y del independentismo a la participación del Ejército en las labores contra el covid-19 en la región.

Será este fin de semana cuando se espera que lleguen los primeros militares a las plantas para reforzar la vigilancia. En el caso de las dos centrales nucleares ubicadas en Cataluña la seguridad especial seguirá corriendo a cargo sólo de guardias civiles y no habrá militares destinados

Todas las centrales nucleares cuentan con un *cuartelillo* propio de la Guardia Civil dentro de sus recintos, con una treintena de agentes destinada a cada uno de ellos. En total, unos 200 guardias civiles integran las unidades de respuesta destinadas a la protección de las centrales nucleares, activos críticos y de especial vigilancia.

## Iberdrola recompra acciones propias por 77 millones y supera el 50% de su programa

**LA ENERGÉTICA SE HA HECHO CON MÁS DE 9,1 MILLONES DE TÍTULOS PROPIOS, A PRECIOS DE ENTRE 7,7 EUROS Y 9,18 EUROS.**



expansion.com  
20/03/2020

Iberdrola ha superado el 50% de su programa de recompra de acciones propias por hasta un 1,733% de su capital tras adquirir títulos por unos 77 millones de euros en operaciones a lo largo de la última semana, según informó la compañía a la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV).

En concreto, la energética se ha hecho con más de 9,1 millones de títulos propios, a precios de entre 7,7 euros y 9,18 euros, a través de varias operaciones realizadas entre los pasados 13 y 19 de marzo.

Así, la compañía ha desembolsado unos 77 millones de euros y con este nuevo paquete de títulos supera el 50% de su objetivo máximo de recompra.

En total, el programa de recompra para su amortización asciende a un máximo de 111,867 millones de acciones, representativas del 1,733% de la energética.

El importe máximo del programa de recompra asciende a 1.565 millones de euros. Este nuevo programa dio comienzo el 25 de febrero y permanecerá vigente hasta, como máximo, el próximo 12 de junio.

En lo que respecta al volumen, Iberdrola no comprará en cualquier día de negociación más del 25% del volumen diario medio de las acciones en el centro de negociación donde se efectúe la compra.

El grupo se reserva el derecho a finalizar el programa de recompra si, con anterioridad a la fecha límite de vigencia hubiera adquirido el número máximo de acciones autorizado, si se hubiera alcanzado el importe monetario máximo o si concurriese alguna otra circunstancia que así lo aconsejara.

El objetivo de este programa es cumplir el compromiso del grupo de mantener estable el número de acciones en circulación, sobre las que se calcula el beneficio por acción, en torno a 6.240 millones de euros.

## Las eléctricas, salvavidas financiero de ayuntamientos

**COMO GARANTÍA DE SUMINISTRO, NATURGY, IBERDROLA Y ENDESA SUSPENDEN TEMPORALMENTE EL COBRO DE 400 MILLONES DE RECIBOS PENDIENTES.**

expansion.com  
21/03/2020

Las grandes eléctricas, entre ellas Naturgy, Iberdrola y Endesa, han congelado temporalmente sus reclamaciones de cobro de facturas pendientes a ayuntamientos, comunidades autónomas y otros organismos de la Administración. Toman así una decisión histórica como parte de la batería de iniciativas para ayudar a paliar los efectos de la propagación de la pandemia del coronavirus.

La deuda de la administración con las eléctricas, especialmente de los ayuntamientos, es un problema que arrastra el sector desde hace años. Sigue causando un gran quebranto en las cuentas de las compañías. Se estima que el agujero es superior a los 400 millones de euros.



La declaración del estado de alarma nacional decretado por el Gobierno el pasado domingo incluía numerosas medidas para garantizar el suministro energético en España a colectivos vulnerables, pero no contemplaba una protección específica del suministro a ayuntamientos.

### Iniciativa propia

Las eléctricas han dado el paso por iniciativa propia. Si bien en determinados servicios básicos el suministro a los ayuntamientos está garantizado por ley, en otros servicios no esenciales las compañías pueden proceder al corte del fluido de luz si la deuda es recurrente.

La decisión forma parte de un conjunto de medidas que las eléctricas están tomando por su propia cuenta para garantizar el suministro eléctrico en todo el territorio nacional, para apoyar a determinados colectivos y para paliar el impacto negativo que puede tener la propagación del coronavirus.

Entre otras cosas, algunas eléctricas como Naturgy e Iberdrola han aplazado el cobro de facturas durante un determinado periodo a autónomos y pymes. Viesgo y Endesa ofrecen rebajar la potencia contratada si el cliente lo pide, ahora que su negocio tiene la persiana bajada por la cuarentena decretada por el Gobierno.

## Caída récord en Cataluña

Las medidas de las eléctricas se producen en un momento de bajada histórica del consumo de luz por el parón económico. Un ejemplo es Cataluña. En esta comunidad, principal motor industrial del país, la caída de la demanda eléctrica es histórica y ayer se situó en el 12%, según datos de Endesa, que tiene el 95% de la red. Por ejemplo, ayer a las 17 horas el consumo era de 4.744 megavatios/hora (MWh), frente a los 5.431 MWh de la semana anterior a la misma hora.

El parón se nota especialmente en ámbitos como la industria, las pymes y el ocio (polideportivos, teatros y cines), y todavía no incluye el cierre de los hoteles, que se producirá la próxima semana.

Este patrón vendría a demostrar que el lunes, primer día laborable tras el decreto de alarma, las empresas todavía no habían parado. En los últimos días, Seat y Nissan, las dos principales compañías del motor en Cataluña, han presentado o acordado sendos ERTE para unos 18.000 empleados. Fuentes de Endesa comentaron que este desplome no tiene precedentes, y es incluso superior a los de las huelgas generales.

## El agua, la energía verde de futuro

**LAS CENTRALES HIDROELÉCTRICAS SON UNA HERRAMIENTA CLAVE EN LA GESTIÓN DEL SISTEMA ENERGÉTICO DEL FUTURO Y PARA LA INTEGRACIÓN DE RENOVABLES // APORTA MÁS FLEXIBILIDAD AL SISTEMA Y MOTIVA QUE ESPAÑA SEA RECONOCIDA EN EL MUNDO COMO UN EJEMPLO EN INTEGRACIÓN DE ENERGÍA EÓLICA**

elcorreogallego.es  
22/03/2020

La energía hidroeléctrica producida a partir del agua y el desnivel de los ríos de manera renovable, limpia y autóctona es, pese a sus 100 años de antigüedad, una energía verde, moderna y de futuro que va a jugar un papel relevante en el sistema energético, al resolver los principales retos derivados de una fuerte penetración de tecnologías renovables, muchas de ellas intermitentes y no gestionables.

El fuerte desarrollo de otras fuentes de producción de electricidad como la eólica o la solar, caracterizadas por un funcionamiento menos predecible, ha configurado un nuevo *mix* energético en el que las energías de respaldo tienen un peso muy importante en el sistema eléctrico.

En este contexto, las centrales hidroeléctricas, especialmente las de bombeo, son un instrumento imprescindible para la correcta integración de las tecnologías de generación intermitente, dada su capacidad de almacenamiento y su gran flexibilidad para aportar energía al sistema con rapidez.

El sistema eléctrico del futuro, con un gran protagonismo de las tecnologías que generan la electricidad de fuentes como el sol y el viento va a tener que afrontar situaciones de estrés, un incremento de servicios complementarios, por la mayor necesidad de equilibrar la producción intermitente; y la volatilidad de precios.



Sindicato *Independiente* de la Energía

UNIDOS

Somos más

FUERTES

En este contexto, las hidroeléctricas son una herramienta clave en la gestión del sistema, y para la integración de renovables. Es la tecnología que aporta más flexibilidad al sistema y una de las claves de que España sea citada como un ejemplo en materia de integración de energía eólica en el mundo.

De hecho, gran parte de las inversiones realizadas en los últimos años han tenido como objetivo incrementar la flexibilidad, esencial para la Transición Energética y la migración hacia un sistema 100 % descarbonizado. De esta forma, se ha aumentado la potencia de determinadas instalaciones y se han instalado bombeos y bombeos puros.

En nuestro país, existe aún potencial hidroeléctrico, incluido el desarrollo de nuevas centrales de bombeo, aprovechando la infraestructura existente. Las posibilidades pasan por la adaptación de unidades de turbinación para ser transformadas en de bombeo; la ampliación de las centrales existentes, abordable con carácter mucho más general, y la construcción de otras nuevas, aprovechando total o parcialmente los embalses existentes.

**Bombeo, alternativa más eficiente de almacenamiento energético.** Iberdrola gestiona más de 10.000 megavatios -MW- hidroeléctricos en España y más de 4.400 MW de tecnología de bombeo en el mundo, el método de almacenamiento energético más eficiente en la actualidad.

La tecnología de bombeo en centrales hidroeléctricas se ha consolidado como la mejor alternativa para el almacenamiento de energía, con un rendimiento muy superior a las baterías más eficientes del mercado, que tienen todavía un amplio desarrollo técnico para convertirse en una realidad eficaz para el futuro. Su gestión, asimismo, permite la calidad del suministro eléctrico, asegura la estabilidad y fiabilidad de la red e integra y aprovecha la energía generada por renovables.

Dos de los principales ejemplos de la tecnología de bombeo en Europa los encontramos en la Península Ibérica. En la Cuenca del Júcar, Iberdrola gestiona el complejo hidroeléctrico de Cortes-La Muela, la mayor hidroeléctrica de bombeo de Europa, con una capacidad de producción de cerca de 2.000 gigavatio-hora al año. Su planta de bombeo utiliza excedentes energéticos cuando sobran en el sistema y los aplica para producir energía cuando existe demanda punta, contradiciendo el concepto de que la energía renovable no se puede almacenar.

En Galicia, Iberdrola cuenta con veintiuna centrales hidroeléctricas con una potencia instalada total de 1.558 MW, de ellos 348 de bombeo. Estas están ubicadas en las cuencas de los ríos Sil, Bibei, Návea y Xares.

En Portugal, la compañía desarrolla el proyecto hidrológico del Tâmega, que incorpora nueva capacidad de bombeo -la única tecnología que en la actualidad permite almacenar grandes cantidades de energía de forma eficiente- y le permitirá seguir incrementando su capacidad de generación de energía limpia.

El proyecto incluye la construcción de tres nuevas, con una capacidad instalada de 1.158 MW e incrementará un 6 % la potencia eléctrica total instalada en el país. La central de Gouvães será reversible y hará posible almacenar agua del embalse de Daivões en el de Gouvães, aprovechando los más de 650 metros de diferencia de cota entre ambos.

De esta forma, se podrá bombear la energía cuando haya un exceso de producción y recuperarla cuando sea necesario. Su capacidad permitirá el suministro continuo de electricidad al área metropolitana de Oporto durante 24 horas.

**Renovables y desarrollo sostenible.** El cambio climático es un desafío real y requiere de una actuación urgente, en la que la electrificación de la economía, en base a la energía verde y las redes inteligentes son la clave de la solución.

Las renovables se han convertido en eje central de las estrategias y planes energéticos de Europa y España y se consolidan como las tecnologías más eficientes y sostenibles para combatir la emergencia climática.

El plan inversor en renovables de la compañía prevé la instalación de 3.000 nuevos MW renovables en España a 2022 y de 10.000 MW a 2030. Estos proyectos permitirán la generación de 20.000 empleos en el territorio nacional.

# Inditex, Repsol y Naturgy ponen en cuarentena sus planes estratégicos

LA LISTA DE GRUPOS QUE REVISAN NEGOCIOS CRECE EN ESPAÑA, EN UN PROCESO HISTÓRICO DE ADAPTACIÓN Y SUPERVIVENCIA.



expansion.com  
22/03/2020

El impacto económico que está provocando el coronavirus, y que puede convertirse en una recesión histórica a escala global, ha empezado a condicionar no solo el día a día de las grandes empresas. Muchas de ellas, por no decir todas, empiezan a supeditar también sus grandes decisiones, proyectos de futuro, planes estratégicos, calendarios de juntas, estimaciones de negocio o cualquier otra previsión empresarial a la incierta evolución de esta pandemia.

Algunas empresas, como Inditex, ya se han anticipado realizando provisiones a modo de colchón, y tomando decisiones drásticas como aplazar su decisión sobre el reparto de dividendos. Otras, como IAG han retrasado reordenaciones internas de calado relativas a su cúpula directiva. Otros grupos como Naturgy, Siemens Gamesa, Applus+, Merlin, Cie Automotive y Meliá han anunciado cambios de mayor o menor envergadura en cuanto a sus proyectos o estimaciones de futuro, juntas de accionistas o Día del Inversor - donde suelen realizar una actualización de sus planes estratégicos-. Y compañías como Repsol, Grupo Antolin o Gestamp estudian posponer esas citas o reorientar su estrategia. En cualquier caso, todas tendrán que adaptar sus planes a una nueva realidad económica que cambia día a día y que, a fecha de hoy, nadie sabe cómo va a evolucionar a corto y medio plazo.

Es previsible que en los próximos días asistamos a un rosario de anuncios sobre retrasos de asambleas y presentaciones de planes estratégicos.

## Energéticas

Por circunstancias del mercado, el sector energético es uno de los que más planes estratégicos deberá rehacer. Antes de la pandemia, el sector vivía un cambio de paradigma histórico para adaptarse a las renovables como nuevo motor. Muchas de las grandes empresas, incluso petroleras, estaban elaborando nuevos planes estratégicos o reorganizaciones para adaptarse a ese entorno de energías no contaminantes, que ahora quedan en el aire. Repsol mantiene como fecha de presentación de un nuevo plan estratégico el día 5 de mayo, días antes de la junta, aun sin convocar.

Fuentes cercanas indican que ahora todo está en el aire. No sólo por el coronavirus, sino por el desplome de los precios del petróleo, con mucho más alcance y profundidad del que hubiera imaginado la petrolera en el peor de los escenarios. En el mercado se esperaban también anuncios estratégicos de Cepsa para finales de este mes, o principios de abril. Pero eso era antes de que se declara el estado de alarma y la cuarentena. Naturgy ha sido la primera energética en cancelar su junta, prevista para el pasado 17 de marzo, y aunque mantiene su plan estratégico, es la más realista de todas, al introducir el concepto de revisión permanente como doctrina. Siemens Gamesa anunció el pasado día 18 de marzo que cancelaba sine die no sólo su junta, prevista el día 26 de marzo, sino también su Día del Inversor, fijado para el día 6 de mayo. Iberdrola mantiene la junta para el día 2 de abril, pero la hará de forma telemática. Y, por ahora, mantiene el Día del Inversor para el 13 de mayo.

## Inmobiliarias y hoteles

Al sector inmobiliario, en pleno repunte en España, la crisis del coronavirus le cae como un mazado. Merlin, la mayor inmobiliaria cotizada, ya ha advertido que va a reevaluar el calendario de sus proyectos. El sector hotelero, por su parte, directamente va a quedar parado en seco al menos en España, y sus programas de desarrollo exterior, en el mejor de los casos, se verán frenados, como en el caso de Meliá.

## Infraestructura e industria

Ningún sector es inmune al coronavirus. Grupos industriales como Cie Automotive ya han suspendido su Capital Market Day, donde solían ofrecer guías estratégicas. Empresas de servicios como Applus+ va a actualizar previsiones de negocio a la baja. Y el gigante aéreo de infraestructuras y servicios aéreos IAG (Iberia, British Airways y Vueling) ha aplazado importantes relevos en su cúpula ante el avance de la pandemia y los efectos devastadores que ésta está teniendo en el negocio del transporte aéreo.

## Empresa a empresa

**Repsol, doble impacto.** Repsol aún no ha convocado su junta de accionistas, pero preveía celebrarla en mayo, días después de presentar su nuevo plan estratégico (el 5 de mayo). Repsol no ha cancelado, por ahora, la presentación del plan. Fuentes cercanas al grupo explican que analizan día a día la situación para valorar si se pospone la fecha tanto del plan como de la junta. En cualquier caso, el plan estratégico, que debe trazar el dividendo a largo plazo, tendrá que reconfigurarse. A Repsol la crisis le impacta doblemente. Por la caída del negocio, y por los precios del crudo, ahora en mínimos por la batalla comercial entre Rusia y Arabia Saudí. El CEO, Josu Jon Imaz, ha transmitido un mensaje de confianza y agradecimiento a la plantilla, mostrándose confiado en que se van a superar las dificultades del momento.

**Inditex aplaza el dividendo.** La cadena textil se ha visto obligada a tomar medidas tras el cierre de 3.785 tiendas en 39 países, lo que ha supuesto una caída de las ventas del 4,9% desde el 1 de febrero y del 24% si sólo se tiene en cuenta la primera quincena de marzo. Inditex ha provisionado 287 millones por el posible impacto del Covid-19 en el valor neto de realización del inventario de la campaña primavera/verano a 31 de enero de 2020. Además, ha tomado una decisión inédita desde que cotiza, aplazar a julio su decisión sobre el reparto de dividendos con cargo a 2019, ejercicio. La dirección, que ha cobrado sólo el 50% del variable del año pasado pese a los beneficios récord, muestra prudencia ante la imposibilidad de cuantificar por el momento el impacto que tendrá la pandemia en el grupo. Inditex no hará por ahora un ERTE en España.

**Merlin reevaluará proyectos.** Merlin, la mayor inmobiliaria cotizada en España, cuenta con un ambicioso plan de reformas y reposición de activos en marcha con una inversión prevista de 1.400 millones. De esta cifra, a cierre de 2019, a la Socimi le quedaba por pagar 716 millones.

La compañía explicó al regulador que, si bien seguirá con las obras de los edificios en reforma y los desarrollos en curso, siempre que la normativa lo permita, reevaluará a futuro el inicio y los plazos de ejecución de aquellos proyectos cuyas obras aún no se han iniciado, en función de la duración de la situación de emergencia actual. La compañía recordó que cuenta con una liquidez de 1.085 millones y avanzó que, en caso de que el estado de alarma se alargará hasta el 31 de julio, el impacto en las rentas brutas para 2020 sería inferior al 10%.

**Iberdrola, cita clave en mayo.** Iberdrola celebra junta el día 2 de abril, es decir, el jueves de la próxima semana. A diferencia de empresas como Naturgy o Siemens Gamesa, Iberdrola no la va a cancelar, pero sí la va a celebrar cien por cien de forma telemática. Con todo, la fecha crítica es el 13 de mayo. Es la cita prevista para el Día del Inversor, donde traza sus líneas estratégicas. Habitualmente, Iberdrola celebra el Día del Inversor en febrero, pero este año, bastante antes de que estallara la crisis del coronavirus, decidió aplazarlo a mayo. Eso le da margen para acoplar su plan estratégico a la situación actual. En mayor o menor medida, tendrá que hacerlo. El Día del Inversor de este año es especialmente relevante porque Iberdrola ya ha cubierto muchos objetivos que tenía para 2022, y tiene que lanzar otro plan.

**IAG aplaza el relevo de Walsh.** La única decisión corporativa que ha comunicado IAG de momento ha sido aplazar el relevo en su cúpula, previsto para el próximo jueves (ver pág. 9). Willie Walsh ha pospuesto su jubilación como consejero delegado del grupo y los presidentes de Iberia, Luis Gallego, y de Vueling, Javier Sánchez-Prieto, se mantienen en sus cargos.

Gallego tenía que sustituir a Walsh y Sánchez-Prieto, a Gallego. El hóliding mantiene intactos sus planes de comprar Air Europa y de repartir los 337 millones del dividendo complementario de 2019; el grupo tiene una liquidez de 9.300 millones. Aena, por su parte, tiene junta el 31 de marzo y esta semana celebra un consejo de administración en el que podría alterar el dividendo, previsto en 1.153 millones (el 51%, para el Estado), además de variar su previsión de negocio.

**Cie suspende su encuentro con los analistas.** Cie Automotive tiene anunciado un nuevo plan estratégico para este año, tras varios ejercicios de fuerte crecimiento y despliegue internacional. Había señalado en el calendario una fecha, el 31 de marzo, para informar de la marcha del negocio y ofrecer orientaciones. Sin embargo, el coronavirus le ha obligado a suspender el Capital Market Day, por lo que la empresa ha dejado de ofrecer visibilidad acerca de su futuro.

**Applus+ ajusta costes y prevé menos ingresos.** El grupo de certificación ha comunicado a la CNMV que deberá actualizar las previsiones que hizo hace un mes por la "disminución de la actividad y de los ingresos" que causarán en su negocio la crisis epidémica y los bajos precios del petróleo. Para ello, ya ha empezado a "tomar acciones para reducir costes" y adaptarse al nuevo entorno. Según el grupo, su posición financiera "es robusta", sin compromisos de devolución de deuda hasta 2024.

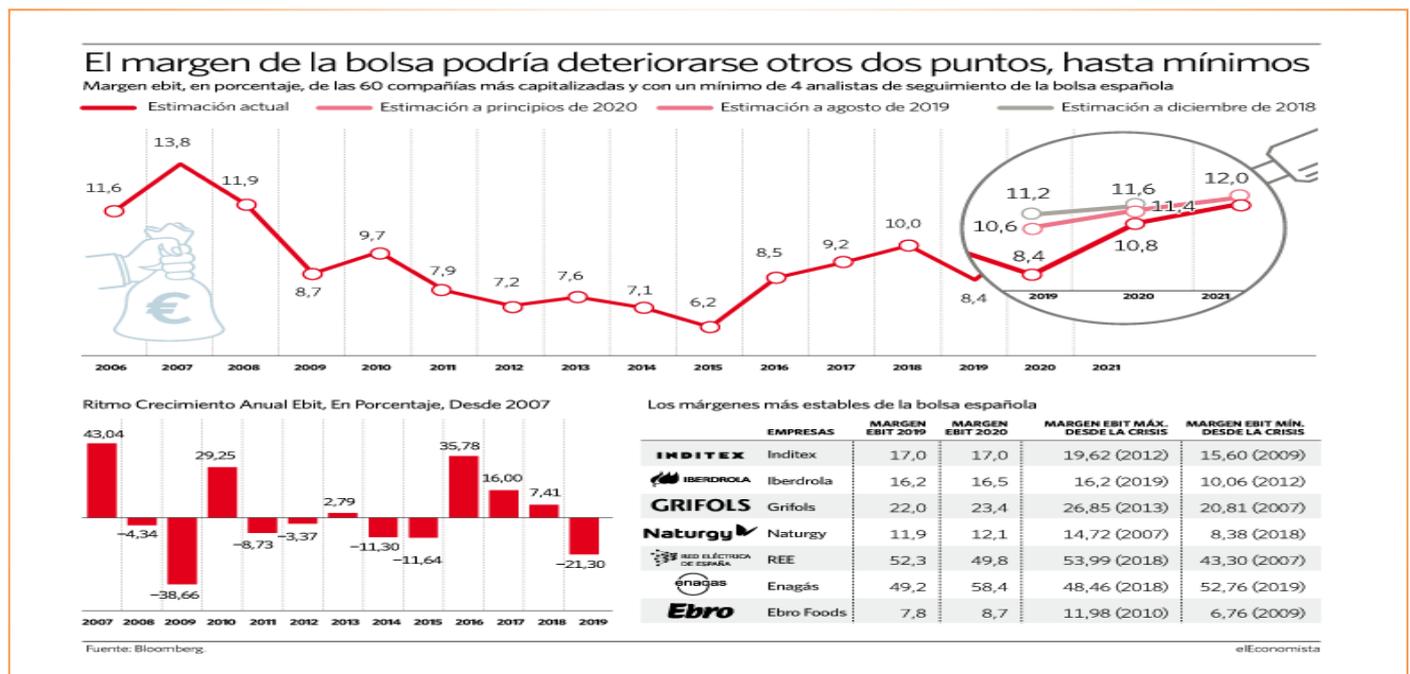
**Revisión de las aperturas de Meliá.** La apuesta de Meliá pasa desde hace unos años por extender su huella con la firma de contratos de gestión y alquiler hotelero, mientras aligera el peso de la propiedad de su cartera. Sólo para 2020 la cadena hotelera de la familia Escarrer tenía previsto la apertura de 23 hoteles, con más de 7.000 nuevas habitaciones. De las aperturas previstas doce iban a ser en Europa, nueve en Asia y dos en América Latina. El Covid-19 y el impacto de la crisis sanitaria podría alterar el calendario de aperturas y posponer alguna. Meliá se ha visto obligada a cerrar todos sus hoteles en España mientras dure el estado de alarma, así como de algunos establecimientos en otros países en los que opera. A cierre de 2019, Meliá contaba con 388 hoteles con casi 99.200 habitaciones en 42 países.

## Enagás, REE y Grifols defienden sus márgenes 'anticrisis'

### EL CORONAVIRUS AMENAZA CON AFLORAR LAS DEBILIDADES DE LOS DISTINTOS NEGOCIOS

eleconomista.es  
23/03/2020

Eléctricas, negocios regulados, farmacéuticas y los distribuidores de productos de primera necesidad son las empresas con mayor capacidad para defender sus márgenes en un contexto recesivo.



La salud de las compañías está a prueba en un mundo en el que economía está condenada a una recesión, según han admitido ya todo tipo de organismos y firmas de análisis. El impacto de la pandemia del coronavirus amenaza con aflorar las debilidades de los distintos negocios y en un contexto así solo los más rentables y los que obtienen márgenes de beneficio más estables son capaces de defender las expectativas de beneficios con garantías. Este tipo de empresas, las más defensivas, son las que dependen de una demanda inelástica, que no varía excesivamente ante shocks como el actual -electricidad, servicios regulados, farmacia, alimentación y otros productos de primera necesidad son segmentos de actividad que sufren menos- o son compañías que parten de una posición dominante o con costes muy bajos. En la bolsa española, son pocos los ejemplos que cumplen estas condiciones: Inditex, Iberdrola, Grifols, Naturgy, REE, Enagás o Ebro Foods son las únicas que lo han demostrado desde la crisis financiera de 2008.

Las cotizadas del país en conjunto no conseguirán recuperar márgenes previos a la caída de Lehman Brothers en el corto plazo. La capacidad de obtener beneficios de los ingresos de la bolsa española tocó suelo en 2015, cuando se hundió hasta el 6,2%, según el Ecomargen, la herramienta de *eEconomista* que calcula la evolución del margen operativo de las 60 empresas más capitalizadas entre las que cuentan con un seguimiento de al menos cuatro analistas -excluyendo a bancos, aseguradoras y socimis-. Durante esta contracción, **Inditex**, Iberdrola, Grifols, Naturgy, REE, Enagás o Ebro Foods fueron las que menos se desviaron de su máxima rentabilidad.

Desde aquel mínimo, las compañías españolas comenzaron a mejorar su capacidad para expresar sus negocios gracias al crecimiento económico global, a las mejores condiciones de financiación fomentadas por el Banco Central Europeo (BCE) y su programa de estímulos monetarios, a la depreciación del euro, al abaratamiento del petróleo y a las reducciones de los costes, a las que llegaron tras afrontar reestructuraciones que implicaron despidos masivos y consolidaciones de distintos sectores, situaciones que podrían repetirse ahora a pesar de los esfuerzos de las instituciones públicas. Estos procesos favorecieron que, al cierre 2018, obtuvieran 10 euros de beneficio neto de explotación (ebit) de cada 100 ingresados, un nivel no visto desde 2008.

La desaceleración del crecimiento fue ya evidente en 2019, cuando el margen se redujo al 8,4%, muy por debajo de las previsiones previas, y aunque estas mismas estimaciones aún no lo recogen – solo reflejan algunas décimas de deterioro actualmente–, la caída podría ser mucho mayor en este 2020. Si las ventas se enfrentan a grandes dificultades para crecer en todos los sectores, hay que estudiar la rentabilidad actual y proyectada de las compañías respecto a su historia y sus comparables para atisbar cómo se desenvolverán en los próximos ejercicios.

## **Inditex tiene la tarea más difícil, defender su posición dominante y hacer valer su liderazgo en las ventas online**

Iberdrola, Naturgy, REE o Enagás son ejemplos de manual. Defienden unos márgenes elevados con unos negocios que no deberían sufrir una fuerte caída de la demanda en una crisis coyuntural, sobre todo en la parte regulada. **La rentabilidad de Iberdrola se ha situado desde 2007 entre el 16,2% de 2019 y el 10,06% de 2012**, lo que demuestra que afronta en plena forma este 2020 marcado por el coronavirus. El rango en el que se ha movido el margen operativo de Naturgy se sitúa entre el 14,72% de 2007 y el 8,38% de 2018, con la ventaja de que en 2019 se situó en el 11,9%, en pleno proceso de transformación hacia un mayor peso de las energías verdes.

Grifols es el ejemplo de farmacéutica para la que la evolución de su negocio corre a parte de la coyuntura económica. Su rentabilidad no ha bajado del 20% desde 2007, colocándose entre el 26,85% de 2013 y el 20,81% de 2007. Mientras, **Inditex tiene la tarea más difícil, defender su posición dominante y hacer valer su liderazgo en las ventas online**, lo que le ha valido para mantener un margen operativo entre el 19,62% de 2012 y el 15,60% de 2009.

## Endesa pospone su junta del 27 de abril al 5 de mayo

cincodias.elpais.com  
23/03/2020

El consejo de administración de Endesa ha acordado posponer la fecha de la junta general de accionistas del día 27 de abril, en que estaba prevista, al 5 de mayo. Según indica la compañía, en principio, "está previsto que pueda haber público, con todas las medidas que exigen las autoridades sanitarias. En paralelo, la energética controlada por la italiana Enel, con un 70% del capital, trabaja para, en su caso, poder celebrarla de manera telemática.



Endesa se une así a las modificaciones que otras compañías del sector han realizado respecto a sus convocatorias de junta amparadas en el real decreto ley de medidas urgentes y extraordinarias para luchas contra el coronavirus. En el caso de Naturgy, esta compañía ha optado por cancelar directamente y sine die la asamblea, prevista para el pasado día 17, mientras que Iberdrola ha decidido cambiar el lugar de la sede (del Palacio Euskalduna a su sede en la Torre de Iberdrola, en Bilbao), realizarla telemáticamente aunque manteniendo la fecha del 2 de abril.

## La demanda eléctrica descende el equivalente a cuatro centrales nucleares

**SE DESPLOMA UN 8% EN LOS CUATRO DÍAS PRIMEROS DEL ESTADO DE ALARMA, AL PASAR DE 32.446 MW A 28.214 MW**

cincodias.elpais.com  
23/03/2020

La demanda de energía eléctrica **se desplomó un 8,2% en los cuatro días** siguientes a la declaración del estado de alarma decretada por el Gobierno el pasado 14 de marzo para hacer frente a la pandemia del coronavirus, respecto a los mismos días de la semana precedente. Según datos por horas de la web Esios del operador del sistema, Red Eléctrica de España (REE), entre el lunes y el jueves de la semana pasada la demanda media pasó de 32.446 MW a 28.214 MW, algo más de **4.200 MW**, lo que equivale a la capacidad de cuatro grupos nucleares de 1.000 MW.



Se trata de la consecuencia directa del apagón económico sin precedentes provocado por las medidas de confinamiento de la población para poner freno a la pandemia que azota a todo el mundo y especialmente, a España. Los datos, según un experto, pueden estar distorsionados porque el pasado jueves 19, día de San José, fue festivo en varias comunidades autónomas: Galicia, País Vasco, Navarra, Castilla-La Mancha, Comunidad Valenciana y Murcia.

Esto conlleva una caída mayor de la demanda por el efecto de la laboralidad (aún queda una parte de la población trabajando) que se suma al del propio coronavirus que es necesario tener en cuenta a la hora de analizar la situación. Tras el puente del fin de semana en estas comunidades se podrá comprobar más objetivamente la caída del consumo, según este experto.

Aun con todo, sin contar esa fiesta, en los tres primeros días de la semana pasada también el descenso de la demanda eléctrica, aunque menor, fue considerable: un 6,2% comparado con los mismos tres días de la semana precedente. Este es el método de cálculo que el operador del sistema eléctrico aplica para medir, por ejemplo, la incidencia de una huelga general en el consumo de la luz. Entre el lunes y el miércoles pasado, la demanda se contrajo una media de 1.800 MW cada hora, equivalente, en ese caso, a casi dos grupos nucleares.

Por días, la caída más estrepitosa se produjo el miércoles como consecuencia del efecto de los cierres en cadena de las grandes fábricas de automóviles o de las cadenas de distribución que han anunciado expedientes temporales de empleo (ERTE) para todas sus plantillas. A las 9 de la mañana de esa jornada la demanda eléctrica cayó un 15%, hasta situarse en 4.600 MW.

Más de un millón de trabajadores están afectados por los ajustes derivados del cierre de fábricas y centros de trabajo, casi un millar de expedientes. Además, buena parte de los que mantienen su empleo están teletrabajando, con lo que el consumo se traslada a los hogares.

### Hábitos

Respecto a un posible cambio de hábitos, fuentes próximas al operador de las redes consideran que aún es pronto para apreciarlo, aunque es posible que la próxima semana se pueda ver. De momento, la curva de demanda se ha desplazado a horas más tardías, lo que demuestra que los ciudadanos se levantan más tarde que antes de la crisis que les obliga a permanecer en casa.

En cuanto a los datos del conjunto de la semana, al comparar este último fin de semanas con el anterior al decreto de estado de alarma (el del 7 y 8 de marzo) que obligó a la reclusión de los ciudadanos, se puede observar en los gráficos del operador del sistema, especialmente el domingo, cómo los consumidores ya se quedaban en sus domicilios.

Así, la demanda a las 9 de la mañana del sábado día (en que aún había fútbol y se podía salir a la calle) fue 2.000 MW superior al de este sábado, 21. El impacto en la hostelería, restaurantes, actividades de ocio, deportes, puede apreciarse en esa diferencia en la punta entre los dos sábados, el del 7 y el 21: de 30.500 MW a 28.500 MW), según Red Eléctrica. Otro indicador claro en las gráficas es que los españoles madrugan menos.

Aún no existen datos del operador del traslado del consumo empresarial al doméstico como consecuencia del confinamiento de los ciudadanos.

### Interrumpibles

Una decisión que sí tendrá consecuencias en el sistema eléctrico es la de eliminar las obligaciones del servicio de interrumpibilidad a las industrias, que el Ministerio para la Transición Ecológica aprobó en una orden ministerial el viernes.

A los grandes consumidores industriales el operador no les podrá interrumpir el suministro de electricidad, como fija la normativa, por necesidades del sistema o por razones económicas, para frenar subidas de precios (ambos extremos, muy improbables en la actual situación). Tampoco estarán obligadas, como hasta, ahora, por razones de gestión de la demanda de REE a consumir más en las horas valle que en las horas punta. Este cambio sí tendrá un efecto en la distribución diaria del consumo podría hacer variar la curva de demanda.

El derrumbe apreciado esta semana también tendrá consecuencias sobre los precios del mercado marginalista, que caerán al dejar de marcar precio el combustible más caro (el gas natural, aunque ya no tanto) y se queden como generación prioritaria las energías renovables (eólica, fundamentalmente) y la nuclear.

La situación de estos días críticos contrasta con la de los 10 primeros días de marzo, hace apenas dos semanas, cuando la demanda eléctrica acumulaba una subida del 2%. El pico mayor de la demanda en el sistema español se remonta a diciembre de 2006, antes de la crisis económica, con 45.000 MWh. Posteriormente, con una estructura menos industrial, los picos no han llegado a superar los 43.000 MW.

## LOS ESPAÑOLES SE LEVANTAN MÁS TARDE

A la vista de la curva de demanda que Red Eléctrica de España proporciona en tiempo real en su web, se observa cómo el consumo por las mañanas comienza más tarde, lo que da idea de que los ciudadanos madrugan menos y comienzan su correspondiente actividad (trabajo, teletrabajo o las que realicen en sus hogares) más tarde de lo que venía siendo habitual.

Por el momento, los consumidores, según el gráfico, mantienen su hora de comer (en la que siempre se produce un descenso del consumo eléctrico) que antes del confinamiento. En esas horas las curvas coinciden, con la distancia, no obstante, del derrumbe que se ha producido en todas las horas del día desde que se decretó el estado de alarma el pasado fin de semana.

## Las eléctricas retrasan la recarga de las centrales nucleares por la crisis sanitaria

**LAS TAREAS PARA CAMBIAR EL COMBUSTIBLE NUCLEAR EMPLEAN A CENTENARES DE PERSONAS Y TÉCNICOS DE DISTINTOS PAÍSES.**

***Ajuste de cuentas en Almaraz: Endesa pierde 60 millones y sus socios ganan 42***

lainformacion.com  
23/03/2020

**Las eléctricas propietarias de la central de Almaraz (Cáceres) -Endesa, Iberdrola y Naturgy- y de Ascó (Tarragona) -Endesa- han decidido aplazar los trabajos de recarga de combustible nuclear que estaban previstos en las instalaciones.**



La recarga de Almaraz, prevista para el 30 de marzo se aplaza hasta el 14 de abril; la prevista en Ascó I pasa del 18 al 28 de abril. Los trabajos de recarga en las instalaciones nucleares son complejos, emplean centenares de trabajadores e implican el desplazamiento de técnicos de otros países.

Las nuevas fechas para recargar los reactores nucleares son más una estimación que una fecha inamovible. **Todo dependerá de cómo evolucione la crisis del coronavirus.** Es una situación delicada porque si la recarga se retrasa, los operadores de las centrales tendrán que decidir si bajan la potencia de los reactores. Las nucleares en funcionamiento cubren en torno al 19% de la demanda de electricidad del país en condiciones de normalidad.

El **Consejo de Seguridad Nuclear (CSN)** recoge en su página web cómo es el proceso de recarga, **una operación compleja pero fundamental** para el buen funcionamiento de las instalaciones. Según el Consejo, las actividades de recarga tienen como objetivo principal sustituir parte del combustible del reactor.

Aproximadamente un tercio de los elementos combustibles irradiados se extrae del reactor en cada recarga. **El resto de elementos se recolocan para maximizar su quemado** – y, por tanto, su aprovechamiento - en los ciclos de operación posteriores. El combustible extraído se almacena en la piscina de combustible gastado de la central para su “enfriamiento” antes de su transporte a las instalaciones de almacenamiento correspondientes.

Una parada de recarga tiene una **duración “nominal” de alrededor de 30 días.** Una vez la recarga se ha llevado a cabo, la duración del siguiente ciclo de operación depende de las características de cada central, aunque habitualmente es de 12, 18 ó 24 meses.

La planificación de la recarga se realiza teniendo en cuenta que **las actividades previstas se deben realizar garantizando la seguridad nuclear** de la instalación y minimizando la dosis radiológica que recibirá el personal que interviene en la recarga, y asegurando la calidad de la ejecución de los trabajos a la vez que se optimiza su duración para cumplir los programas previstos.

Con la crisis del coronavirus, las instalaciones nucleares están sometidas a una especial vigilancia. La pasada semana, **el Ejército sustituyó a la Guardia Civil** en la protección física de las instalaciones. **Lo hará hasta que termine el estado de alarma, cuando se venza al Covid-19.** La tarea de la Guardia Civil -y ahora del Ejército- en las centrales nucleares básicamente es recorrer el perímetro para garantizar la protección física de las mismas, aunque la información más precisa respecto a sus funciones es de carácter confidencial por motivos de seguridad nacional.

## España es el país europeo con el precio de luz más caro

**EL MERCADO DE GENERACIÓN, DE GRUPOS COMO ENDESA, IBERDROLA Y NATURGY, SOBRESALE EN PLENA CRISIS DEL CORONAVIRUS Y CON EL GOBIERNO VIGILANTE.**



expansion.com  
24/03/2020

Los precios de la luz en España se están situando durante estos días dentro de la Unión Europea como los más caros, o uno de los dos más caros, solo superados por Italia. Así se recoge en las estadísticas que maneja Omie, la compañía que gestiona el mercado mayorista, o pool. En este mercado mayorista se negocian los contratos de compraventa diaria de generación eléctrica de grupos como Endesa, Iberdrola y Naturgy. El precio de generación es el principal componente que integra el precio final de la factura de la luz que pagan todos los usuarios.

El pool español estaba marcando ayer precios algo por debajo de 30 euros por megavatio, mientras que en otros países apenas rebasaban los 20 euros y en ningún caso superaban los 25 euros por megavatio. Ni siquiera Italia. Este país es, junto con España, el que sistemáticamente suele tener los precios de la luz en generación más caros de Europa. Ayer, sin embargo, los precios en ese mercado (organizado por GME), se situaron entre 15 y 20 euros por megavatio. El pool español, que funciona con contratos spot o a futuro estaba marcando, para hoy, precios del entorno de los 27 euros por megavatio.

El hecho de que España lidere el ranking de precios más altos de la UE no es una novedad. Lleva siendo así desde hace años. Lo realmente notorio es que se produzca incluso en estos momentos, en el que todas las miradas están puestas en el sector energético.

España e Italia son los países europeos más afectados por el coronavirus, y donde los Gobiernos están siendo más estrictos para evitar que la pandemia termine convirtiéndose en una crisis económica y de abastecimiento.

El decreto por el que se dictó el estado de alarma nacional el pasado día 15 de marzo, y que obligaba al confinamiento domiciliario de los ciudadanos, también incluía cambios legales que habilitaban al Gobierno a intervenir los precios eléctricos en caso de ser necesario para garantizar el abastecimiento a toda la población.

### Teletrabajo, a las 13:30

El confinamiento ha hecho que se produzca un cambio histórico en el patrón de consumo de luz de los españoles. Se ha desplomado el consumo en las empresas y se ha disparado el consumo en los hogares, lo que va a hacer más cuantiosas las facturas de luz a final de mes. El cambio en el patrón de consumo es tan relevante que ha provocado una alteración sin precedentes en las horas pico y valle del fluido eléctrico, que gestiona Red Eléctrica.

El consumo en general, con unos 30.000 megavatios (MW) de potencia máxima requerida, ha caído en torno al 7%-10%, alcanzando niveles inferiores incluso a la mayor huelga general ocurrida en España, la del 14 de noviembre de 2012. Lo más excepcional es que por primera vez en décadas se están alterando los picos de consumo. El mayor pico ha dejado de producirse por la noche, entre las 20:00 horas y las 21:00, cuando coincidía que muchos comercios y empresas seguían abiertos, y muchos ciudadanos estaban ya en su casa.

Ayer, el pico matutino (30.431 MW) igualó al nocturno (30.700 MW de máxima prevista). Además, la hora de los picos máximos se ha desplazado en el horario. Antes, el de por la mañana solía producirse entre las 10:30 y las 11:30 horas. Ahora, ocurre cerca de las 13:30. Fuentes del sector señalan que este dato indica que se está teletrabajando intensamente desde casa, o realizando otras tareas que también implican gasto de luz, pero se está haciendo pasado el mediodía.

## Macquarie compra el 40% de Viesgo a Kuwait por cerca de 1.200 millones

- EL FONDO AUSTRALIANO EJECUTA SU OPCIÓN PREFERENTE
- ONTARIO TEACHERS PENSION FUND SE INTERESÓ POR LA PARTICIPACIÓN
- LA OPERACIÓN SIGUE PENDIENTE DE CIERRE

eleconomista.es  
24/03/2020

Viesgo, la eléctrica que preside Miguel Antoñanzas, se ha convertido en uno de los caramelos del sector energético español. Prueba de ello es el profundo interés que la compañía despierta entre los inversores internacionales cada vez que afronta algún movimiento corporativo.

Desde hace alrededor de tres meses, Wren House -una filial del fondo soberano Kuwait Investment Authority- abrió un proceso de venta de su participación del 40% en la compañía.



En dicho proceso, los ejecutivos de Kuwait Investment Authority llegaron incluso a un preacuerdo de compra con el fondo canadiense Ontario Teachers Pension Fund, pero desde Macquarie tenían un as en la manga, según relatan fuentes financieras conocedoras de la operación consultadas por este diario. El fondo australiano contaba con una opción de compra de la participación de Wren House si igualaba la oferta del canadiense.

La institución australiana y primer accionista de Viesgo finalmente ha decidido ejecutar esta opción de compra. De este modo, Macquarie ha firmado un acuerdo para adquirir el 40% de Viesgo Infraestructuras Energéticas que aún no posee en una transacción que valora la distribuidora eléctrica española en aproximadamente 3.000 millones de euros.

Macquarie ya posee el 60% de Viesgo y de este modo se hace con el control total de la compañía por cerca de 1.200 millones de euros.

Este lunes, Macquarie, Wren House y Viesgo no quisieron hacer comentarios sobre esta operación.

Según fuentes financieras, la operación sigue pendiente de cierre, así como las cifras definitivas de la misma. No obstante, las mismas fuentes indican que la valoración global de la empresa podría alcanzar los 3.000 millones de euros.

## Activos de E.ON

Macquarie y Kuwait Investment llegaron a la actual Viesgo en marzo de 2015 con la venta de sus activos en España por parte de la alemana E.ON para reducir su deuda. En aquel momento, ambos fondos pagaron 2.500 millones de euros en la adquisición y ambas compañías han logrado un notable retorno a su inversión.

Esta operación se suma ya a la desinversión realizada por Viesgo en junio de 2018. En aquel momento, la eléctrica alcanzó un acuerdo con Repsol que le permitiría entrar por la puerta grande en el negocio eléctrico en España, invirtiendo 750 millones de euros para hacerse con parte de sus negocios no regulados de generación –un total de 2.350 MW repartidos en dos ciclos combinados y tres hidroeléctricas– y su comercializadora de gas y electricidad, que cuenta con 750.000 clientes.

Tal y como adelantó *elEconomista* en su momento, Repsol estaba negociando con Viesgo y ese interés fructificó: la compañía presidida por Antonio Brufau, según la información remitida a la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV), llegó a un acuerdo con los fondos Macquarie y Wren House, propietarios de Viesgo, para convertirse en un actor de primer nivel del negocio eléctrico en España, con 2.950 MW en total, puesto que ya disponía de 600 MW en plantas de cogeneración.

El acuerdo incluía el traspaso de tres centrales hidroeléctricas con una capacidad instalada de 700 MW y situadas en el norte del país: en Asturias (Navia y Picos) y en Castilla y León (Aguayo-Aguilar). La firma indicaba que estas instalaciones tienen una gran potencial de crecimiento orgánico y valoran su capacidad de almacenar energía limpia y renovable. Así mismo, Repsol se hizo con dos centrales de ciclo combinado, en Algeciras (Cádiz) y Escatrón (Zaragoza), con una capacidad conjunta de 1.650 MW. Fuera del acuerdo se queda la potencia de carbón de la empresa presidida por Miguel Antoñanzas.

Y en relación a la comercializadora, Repsol tomó cerca de 750.000 clientes y una cuota próxima al 2% del mercado eléctrico minorista, repartidos por todo el país, pero sobre todo en Cantabria, Galicia, Andalucía, Asturias, Castilla y León y Madrid y que un año después han sido capaces de convertirlo en un millón de clientes.

A lo largo de los últimos meses han sido constantes los rumores de una operación de venta de la compañía, que ésta siempre ha negado pero las muestras de interés por la misma seguían apareciendo. Han sido recurrente las declaraciones del consejero delegado de Endesa, José Bogas, mostrando interés en una hipotética operación de compra de esta compañía.

Viesgo completó con éxito la renovación de su programa de emisión de papel comercial a corto plazo (Euro-Commercial Paper Programme o ECP) para sus negocios regulados, Viesgo Distribución Eléctrica y Viesgo Renovables a finales del año pasado, lo que permite a la compañía eléctrica continuar con la emisión en la Bolsa de Dublín de deuda con vencimiento inferior a un año por un importe máximo en circulación de hasta 300 millones de euros.

El entorno favorable de tipos de interés bajos, la confianza ante la marca Viesgo en los mercados internacionales y el cambio de estrategia fomentado por un equipo en constante búsqueda de valor ha permitido que Viesgo cuente con una estructura de financiación.

## La CNMC autoriza el cierre de la central de carbón de Teruel

eleconomista.es  
24/03/2020

La Comisión Nacional de Mercados y Competencia ha dado ya el visto bueno al cierre de la central de carbón de Teruel, propiedad de Endesa, y su desconexión definitiva ya solo estará pendiente del permiso definitivo del Ministerio de Transición Ecológica.

La eléctrica pidió dicho cierre el 19 de diciembre de 2018 y desde entonces ha tenido que pasar por una serie de trámites para poder desconectarse de la red el próximo 30 de junio y afrontar su desmantelamiento durante los siguientes cuatro años.

Red Eléctrica ha dado ya el visto bueno a los cierres de Teruel, Compostilla, La Robla, Puentenuevo, Narcea y Meirama y ahora tendrá que ser la CNMC y, posteriormente, el Ministerio de Transición Ecológica el que vaya notificando estos cierres a sus propietarias.



### Hibernación

El análisis de seguridad de suministro realizado por Red Eléctrica estudió también la petición de hibernación de cinco grupos de ciclo combinado de Naturgy. El cierre de las centrales consideradas en el estudio supondría la reducción de los márgenes mencionados en las semanas más críticas, bajo los supuestos indicados, hasta un valor del orden de 5.390 MW en 2019 y 4.488 MW en 2020. Un valor de potencia de fallo superior a 5.390 MW tiene una probabilidad de ocurrencia muy reducida (del 0,01%) y un valor de potencia de fallo superior a 4.488 MW tiene una probabilidad de ocurrencia del 0,10%. La probabilidad conjunta de estas magnitudes de fallo de alcanzar la punta de demanda extrema considerada y la indisponibilidad térmica adicional de 2.000 MW no se considera significativa.

En caso de considerar indisponibles los grupos de las centrales de ciclo combinado de Naturgy que han solicitado el cierre temporal (2.019 MW), los márgenes de reserva mínimos se reducirían a 3.371 MW en 2019 y a 2.469 MW en 2020.

El fallo fortuito de potencia por estas cantidades tiene una probabilidad de ocurrencia del 1,3% y del 8,2%, respectivamente, por lo que no se consideran compatibles con la seguridad de suministro, es decir, que el operador del sistema no estaría dispuesto a aceptarlo más que de un modo limitado.

## Cómo el coronavirus está afectando al mercado eólico mundial: España uno de los países más perjudicados

elperiodicodelaenergia.com  
25/03/2020

La crisis del coronavirus será la causa de que las adiciones mundiales de eólica en 2020 disminuyan en 4.9GW en comparación con las proyecciones anteriores de **Wood Mackenzie Power & Renewables**. Debido a otros cambios en el mercado desde el cuarto trimestre de 2019, ahora se espera que las adiciones totales de eólica pronosticadas para 2020 sean de 73GW.

El impacto del coronavirus es prioritario para la industria eólica mundial y representa una crisis diferente a todo lo que el mercado haya visto. El estado de la pandemia está evolucionando cada hora, lo que resulta en un entorno altamente complicado.

El sector está adaptando continuamente las operaciones comerciales para equilibrar la seguridad de los trabajadores con las necesidades de sus clientes, todo mientras cumplen con las medidas dinámicas de contención de los gobiernos.

El impacto potencial en las instalaciones globales sigue siendo más significativo en China y EEUU, donde se esperaba que los plazos de las políticas centradas en la eólica produjeran volúmenes récord.



**Dan Shreve**, director de Investigación Global de Energía Eólica en Wood Mackenzie, asegura que **“los mercados europeos de energía eólica de nivel I, como España, Francia e Italia, podrían verse afectados aún más debido a medidas de cierre más agresivas que inhiben la movilidad de los trabajadores”**. La producción en esos países, tal y como reflejan las informaciones publicadas en estos últimos días en *El Periódico de la Energía* sobre la situación en el mercado español, también está empezando a sufrir con el cierre de fábricas debido a las infecciones por coronavirus. El efecto dominó para otros mercados puede ser limitado, especialmente considerando la rápida recuperación prevista para la cadena de suministro de energía eólica de China y el impacto limitado de la pandemia en India y América Latina hasta la fecha.

Los OEM de turbinas han estado realizando auditorías detalladas de su cadena de suministro actual durante más de un mes, con un enfoque central en la capacidad del subproveedor de Nivel II / III para apoyar a sus proveedores de componentes estratégicos.

La cadena de suministro de energía eólica es verdaderamente de naturaleza global, con un mayor nivel de diversificación que la solar, y por lo tanto, el impacto del cierre del coronavirus de China en los mercados occidentales se ha gestionado aprovechando las líneas de suministro establecidas de India, Brasil, México y otros centros de producción importantes.

Tanto la producción como la construcción en el mercado chino se están recuperando rápidamente, y los gobiernos locales ahora están alentando a las instalaciones locales a volver a trabajar, ya que se cree que el brote está bajo control. Este último punto es crítico.

Aunque están surgiendo interrupciones en el suministro en Europa occidental, el suministro de componentes críticos de China, como las palas de turbinas eólicas a los EEUU, supera en dos a uno al de España.

Sigue habiendo riesgos, particularmente en Europa, donde el cierre de fábricas probablemente ocasionará demoras en la instalación de las turbinas, tanto a nivel nacional como posiblemente en los Estados Unidos.

**Las plantas españolas de palas de aerogeneradores de LM Wind Power y Siemens Gamesa están cerrando la producción. Aunque el tiempo de inactividad indicado se mide en semanas, puede llevar meses si la tasa de infecciones en España continúa aumentando.**

Las firmas de EPC de EEUU han informado que sus cadenas de suministro permanecen intactas para los artículos de construcción civil y eléctrica, aunque el suministro de equipos de alto voltaje aún por entregar se está monitoreando de cerca debido a las limitadas opciones de suministro. En este momento, no se han emitido avisos formales de demoras. La perspectiva en Estados Unidos sigue siendo optimista para las operaciones de construcción.

En la EMEA, los cierres de fronteras están demostrando ser más desafiantes, especialmente para mercados como Noruega que tienen cronogramas de construcción agresivos en 2020. Los funcionarios noruegos ya han tocado la alarma debido a la incapacidad de los equipos de proyectos extranjeros para ingresar al país. En mercados con una infraestructura EPC bien establecida, como Francia y Alemania, el impacto no es tan grave.

Este mismo problema se está señalando como preocupante en las naciones africanas, aunque los volúmenes de construcción en la mayoría de los países son tan pequeños que dan tiempo para completar los proyectos antes de fin de año si las medidas de contención del coronavirus son exitosas.

Según Shreve, “el impacto del coronavirus en el mercado energético a largo plazo se silenciará si los países occidentales pueden contener el virus en un plazo similar al de China y Corea del Sur. Sin embargo, la mayor preocupación por la demanda eólica radica en la posible demora o cancelación de nuevas subastas y licitaciones”.

Se esperaba que Sudáfrica lanzara su próxima ronda de subastas en el segundo trimestre de 2020. Ese calendario parece poco probable ya que varios desarrolladores informan que sus estudios de viabilidad planificados están suspendidos debido a restricciones de viaje. Del mismo modo, es poco probable que las subastas planificadas en Polonia y Ucrania para el primer semestre de 2020 continúen como se pensaba anteriormente porque los gobiernos se consumen al abordar la pandemia. También se espera que Chile retrase su próxima subasta.

Con esta situación evolucionando tan rápidamente, ¿qué cabe esperar en las próximas semanas?

India ha logrado evitar problemas críticos asociados con el coronavirus hasta el momento debido a las medidas de contención extremadamente agresivas tomadas al inicio del brote global. Sin embargo, si las infecciones se afianzan en la segunda nación más poblada del mundo, podría tener consecuencias de largo alcance.

En particular, la India se ha utilizado como la principal alternativa a la producción de componentes de energía eólica china y una interrupción en el suministro podría restringir las instalaciones nacionales y extranjeras en los mercados occidentales.

Australia tiene una cartera sustancial de proyectos de seguimiento para su finalización en 2020-2021, la mayoría con turbinas de 3.6-4.2MW clasificadas importadas de Europa. **Las interrupciones del suministro por bloqueos en España y Alemania podrían poner en peligro los cronogramas de construcción, incluso cuando los desarrolladores y los EPC trabajan en los controles in situ para limitar la posible propagación del virus en los lugares de trabajo.**

En México, las instalaciones de palas críticas operadas por TPI y que respaldan las instalaciones de EEUU podrían detenerse si se extienden los cierres de fronteras entre EEUU, donde se ha debatido sobre una extensión de los créditos fiscales para la industria de las energías renovables como parte de un paquete de estímulo. Del mismo modo, China está considerando un alivio en su próxima fecha límite de alimentación de tarifas.

Shreve concluye: “En general, no es probable que las extensiones a corto plazo sean aditivas en términos de nuestro pronóstico actual que cubre el período de tiempo 2020-2021, sino que permitirán el cambio de instalaciones de 2020 a 2021 sin penalizaciones que de lo contrario podrían poner en peligro las instalaciones programadas para 2020. En los próximos meses, puede haber un esfuerzo más concertado para entrelazar las políticas de energías renovables en proyectos de ley globales más amplios destinados a proporcionar un estímulo fiscal en los países más afectados por la pandemia”.

## La fiebre renovable por los permisos de conexión sigue intacta: otros 14 GW se han solicitado solo en febrero y eleva la cota de solicitudes hasta los 240 GW

elperiodicodelaenergia.com  
26/03/2020

240 GW. Más de dos veces la potencia instalada en España. Conseguir un permiso de acceso y conexión en el sistema eléctrico español se ha convertido en una carrera de tonto el último con el permiso de la autoridad.

La fiebre por hacerse con los permisos continúa, y eso que Red Eléctrica prácticamente ha echado para atrás a la mitad de los proyectos. Según los datos del operador del sistema, a 29 de febrero de 2020, ya se han otorgado 111,5 GW de eólica y fotovoltaica, de los cuales son 85,3 de PV y 26,2 GW de eólica.

Para que se hagan una idea. Es 10 veces más de la fotovoltaica ya instalada y un poquito más de lo que ya hay conectado de eólica. Más del triple si se suman ambas.

A ello hay que sumar que ya se han denegado permisos por 93,2 GW, casi 80 GW de ellos de fotovoltaica y unos 13,3 de eólica. Es decir, que se echan para atrás los mismo gigavatios de fotovoltaica que a los que se les da permiso.



Y aun así, con estos datos en los que ya es prácticamente imposible encontrar un hueco entre los nudos eléctricos españoles, se siguen apuntando inversores para conseguir un punto de acceso y conexión como si fuera oro en paño.

A febrero aún quedan pendientes unos 28,5 GW de renovables (21,3 de fotovoltaica y 7,2 GW de eólica) de los que se tendrá que pronunciar Red Eléctrica en los próximos meses.

#### Datos nacionales acumulados y su evolución durante los dos últimos meses

Datos nacionales	GW acumulados a 29/02/2020 (% Variación respecto a 31/01/2020)			
	Generación en servicio	Nueva generación - NO en servicio		
		Generación solicitada con permiso de acceso	Generación solicitada sin permiso de acceso con gestión en curso	Generación solicitada y denegada
Eólica	25,6 (0,0 %)	26,2 (3,6 %)	7,2 (24,1 %)	13,3 (8,1 %)
Solar fotovoltaica	8,7 (0,0 %)	85,3 (6,4 %)	21,3 (-4,9 %)	79,9 (9,3 %)
<b>Total</b>	<b>34,3 (0,0 %)</b>	<b>111,5 (5,7 %)</b>	<b>28,5 (1,1 %)</b>	<b>93,2 (9,1 %)</b>

Pero es que esta cifra no baja lo suficiente a pesar de que las denegaciones se incrementan un 10% al mes y los permisos concedidos se siguen consiguiendo a un ritmo algo inferior. Esto hace que solo en febrero se hayan solicitado permisos para otros 14 GW de proyectos renovables.

Si se suma todo, los 111,5 GW concedidos, los 28,5 pendientes y los 93,2 GW denegados se obtiene la friolera de 233,2 GW. Si a ello se le añaden los permisos que han conseguido conectarse en el último año la cifra se dispara ya hasta los 240 GW.

Estas cifras indican una cosa, que hacer renovables en España se ha convertido en un negocio, pero no un negocio cualquiera, sino uno más bien donde los especuladores campan a sus anchas. Les da igual realizar el proyecto. Lo importante para muchos de ellos es conseguir los puntos de conexión para luego revenderlos y sacar tajada.

Y claro, con una situación así tratar de controlar la especulación y esta fiebre por los permisos se ha convertido en un imposible. El RD de Acceso y Conexión no llega a pesar de que el sector lo ha solicitado al Gobierno por hache y por be. Y la Circular de la CNMC, tampoco. ¿Para qué, verdad? Si ya hay 111 GW con permisos para qué se va a regular.

Y encima, ahora se viene otro problema. El cierre de las centrales térmicas que se comenzará a dar en el próximo mes de junio pondrá en liza más permisos de acceso y conexión. Y estando casi en el mes de abril, aún nos e sabe qué va a suceder con todos estos puntos.

Mientras el Gobierno abogaba por dárselos a sus propietarios, es decir, las grandes eléctricas, la CNMC abogaba más por realizar una subasta por ellos en la que participaran más agentes, por aquello de ser justos con la competencia.

Pero claro, el Gobierno no quiere dárselo a cualquiera, sino a aquel que proponga un proyecto que tenga muy en cuenta la transición justa y cumpla con una serie de requisitos, algo que encarece bastante los proyectos y que solo están por la labor los propietarios de las centrales térmicas.

Si finalmente nos libramos del COVID-19 en los próximos dos meses daría tiempo a que se pudiera regular al menos esta parte de los puntos de conexión de las centrales térmicas.

**Nos importan las PERSONAS,**  
Igualdad, Solidaridad, Conciliación, Salud, Pensiones

**Creemos en la NEGOCIACIÓN,**  
Ideas, Propuestas, Alternativas, Soluciones, Garantías

**Trabajamos por un FUTURO mejor.**  
Empleo, Trabajo, Seguridad, Formación, Desarrollo

